

督促整改意见函

宁波杉杉股份有限公司管理层：

鉴于公司年审单位立信会计师事务所会计师对公司 2023 年度财务会计报告和内部控制出具了带强调事项段无保留意见的审计报告。

根据宁波证监局和上交所的监管意见，对于审计报告中的强调事项所涉内容，公司应尽快确定事件责任人并落实整改措施。为此，公司全体独立董事依据《上市公司独立董事管理办法》等国家法律法规之规定，特向公司管理层发送本函，请公司管理层在收到本函后尽快确定本次资金占用事件责任人，以及制订可执行的整改措施并予实施。

此致

顺颂商祺！

公司独立董事：张纯义 徐衍修 张云峰 朱京涛

2024 年 4 月 24 日